

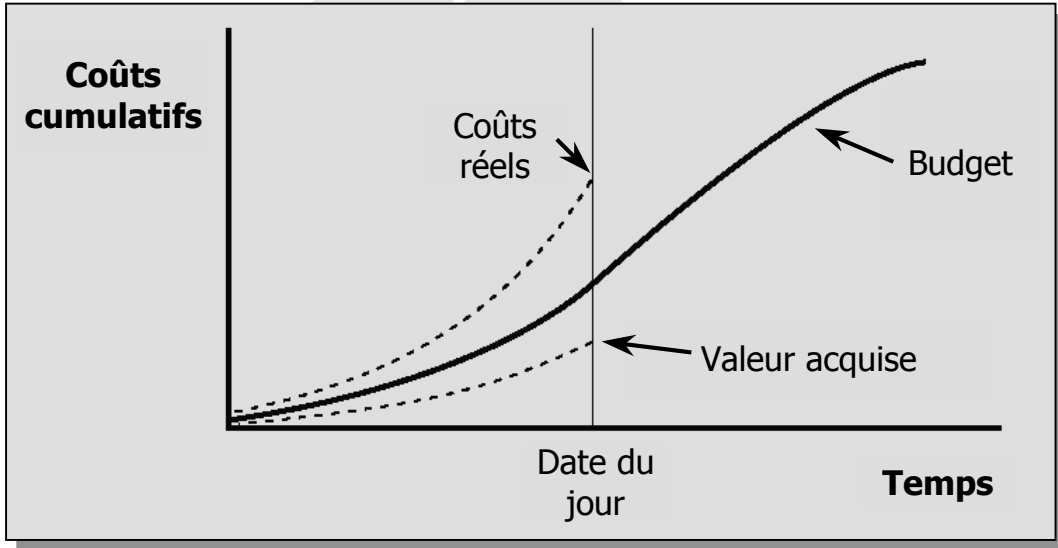




# Contrôle de coûts et des délais



## Valeur acquise ("earned value")



## Notes:

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---







# Contrôle de coûts et des délais



## Gestion des écarts:

- ❖ **CV: Cost Variance**
  - ◆ VC: Variance (écart) Coût
- ❖ **SV: Schedule Variance**
  - ◆ VS: Variance (écart) Échéancier

### Valeur des écarts

$$CV = BCWP - ACWP$$

Positif



$$SV = BCWP - BCWS$$

Négatif



## Notes:

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---





# Contrôle de coûts et des délais



## Indicateurs de performance:

- ❖ **CPI: Cost Performance Index**
  - ◆ IPC: Indicateur de Performance Coût
- ❖ **SPI: Schedule Performance Index**
  - ◆ IPS: Indicateur de Performance Échéancier

### Valeur des indices

$$\text{CPI} = \text{BCWP} / \text{ACWP}$$

> 1



$$\text{SPI} = \text{BCWP} / \text{BCWS}$$

< 1



## Notes:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---





## Exemple d'application:

### ❖ Données de base

Mois	BCWS	ACWP	BCWP	CV	SV	CPI	SPI
1	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	1,000	1,000
2	5 \$	7 \$	3 \$	(4) \$	(2) \$	0,429	0,600
3	10 \$	12 \$	6 \$	(6) \$	(4) \$	0,500	0,600
4	20 \$	25 \$	15 \$	(10) \$	(5) \$	0,600	0,750
5	40 \$	50 \$	30 \$	(20) \$	(10) \$	0,600	0,750
6	60 \$	75 \$	50 \$	(25) \$	(10) \$	0,667	0,833
7	80 \$	105 \$	70 \$	(35) \$	(10) \$	0,667	0,875
8	110 \$	135 \$	95 \$	(40) \$	(15) \$	0,704	0,864
9	140 \$	160 \$	115 \$	(45) \$	(25) \$	0,719	0,821
10	170 \$	200 \$	140 \$	(60) \$	(30) \$	0,700	0,824
11	200 \$						
12	230 \$						
13	250 \$						
14	270 \$						
15	290 \$						
16	300 \$						
17	310 \$						
18	315 \$						
19	320 \$						
20	320 \$						

## Notes:

---



---



---



---



---



---



---



---



---

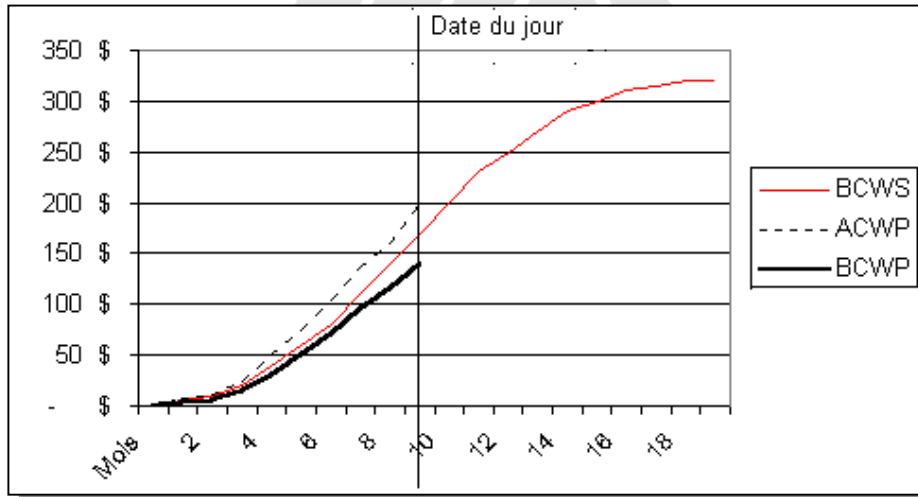


---



## Exemple d'application:

- ❖ Graphique des valeurs BCWS, ACWP, BCWP



## Notes:

---



---



---



---



---



---



---



---



---

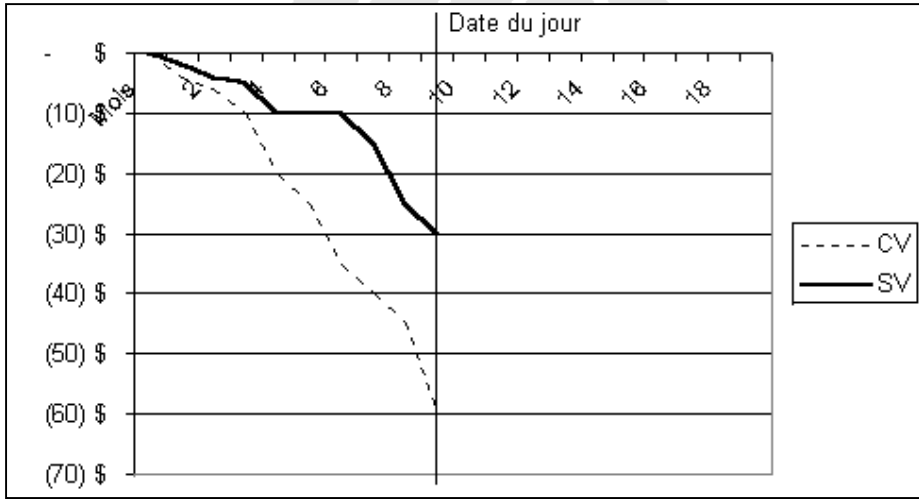


---



## Exemple d'application:

### ❖ Variances



## Notes:

---



---



---



---



---



---



---



---



---

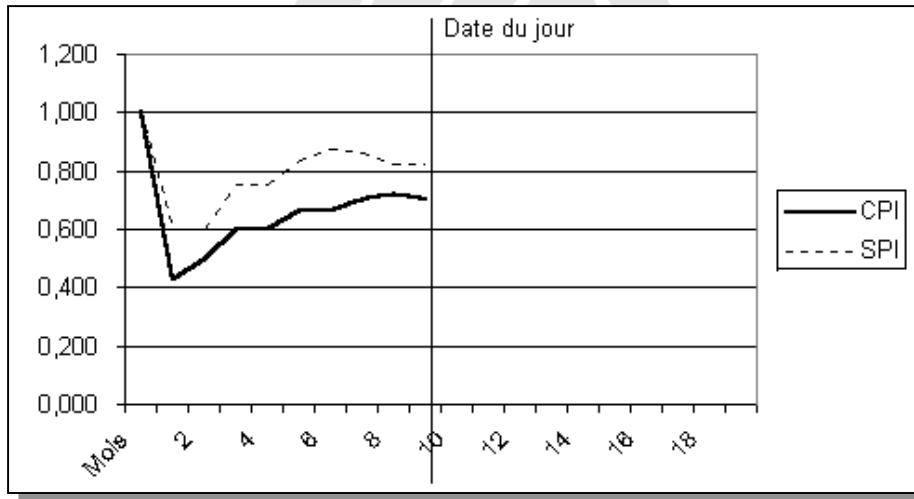


---



## Exemple d'application:

### ❖ Indicateurs de performance



## Notes:

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---